

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ  
УЧЕБНО-НАУЧНЫЙ ИНСТИТУТ СРАВНИТЕЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ**

**УТВЕРЖДЕНА**  
Ученым Советом УНИСОП РУДН  
Протокол 2012-08/№03 от 17.02.2022

**ПРОГРАММА**  
**вступительного испытания**  
**в магистратуру в форме конкурса портфолио**  
**38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**(все магистерские программы)**

## **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Настоящая программа по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», разработана на основе Образовательного стандарта высшего образования Российского университета дружбы народов, утвержденного приказом Ректора от 23 мая 2017 года №419, с учетом требований рынка труда.

## **ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И СФЕРА ДЕЙСТВИЯ ПРОГРАММЫ**

Целью вступительного испытания в магистратуру является оценка мотивации поступающего в магистратуру, его предшествующего опыта, результатов обучения и научной деятельности и навыков их применения, оценка степени профессионально ориентированной иноязычной компетенции по иностранному языку, с учетом программных критериев.

В программе отражается форма вступительного испытания и критерии оценки результатов вступительного испытания.

Результаты вступительного испытания оцениваются экзаменационной комиссией в соответствии с утвержденной программой, содержание которой служит для установления соответствия уровня и качества подготовки поступающего в магистратуру требованиям образовательного стандарта, а также показателям качества образования, характеризующим уровень знаний абитуриентов, полученным в процессе обучения и направленным на достижение задач образовательной программы.

Составляющие вступительного испытания обеспечивают возможность объективной оценки мотивации, знаний и профессиональной подготовки будущих магистров.

## **НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ**

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";
- Федеральный закон от 22.08.1996 № 125-ФЗ "О высшем и послевузовском профессиональном образовании";
- Образовательный стандарт высшего образования РУДН по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» квалификация «магистр».

## **РЕКОМЕНДАЦИИ К УРОВНЮ ЗНАНИЙ ЛИЦ, ПОСТУПАЮЩИХ В МАГИСТРАТУРУ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА РУДН НА МОМЕНТ ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Программа предполагает, что лицо, поступающее в магистратуру в Учебно-научный институт сравнительной образовательной политики (далее УНИСОП) Российского университета дружбы народов, на момент вступительного испытания должно владеть на основе базового

высшего образования системой специальных знаний и методологией экономической и управленческой деятельности, а именно:

- Способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач;
- Способностью определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;
- Способностью осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;
- Способностью к коммуникации в межличностном и межкультурном взаимодействии на русском как иностранном и иностранном(ых) языке(ах) на основе владения взаимосвязанными и взаимозависимыми видами репродуктивной и продуктивной иноязычной речевой деятельности, такими как аудирование, говорение, чтение, письмо и перевод в повседневной, социокультурной, учебно-профессиональной, официально-деловой и научной сферах общения;
- Способностью воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах;
- Способностью управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни;
- Способностью поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности;
- Способностью создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций;
- Способностью к взаимодействию в условиях современной информационной культуры и цифровой экономики с учетом требований информационной безопасности, этических и правовых норм;
- Способностью решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;
- Способностью осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;
- Способностью разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;
- Способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;

- Способностью использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ;
- Способностью использовать цифровые методы и технологии для эффективного решения профессиональных задач.

## **В ОБЛАСТИ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА**

Содержание вступительного испытания предполагает, что абитуриенты, владеющие иностранным языком, могут получить дополнительные баллы при оценке вступительного испытания. Это преимущество может получить абитуриент, подтвердивший уровень своих знаний документально в соответствии с требованиями настоящей программы.

## **ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Для прохождения конкурсного отбора абитуриенты представляют два пакета документов: первый пакет формирует личное дело абитуриента и содержит документы, указанные в Правилах приёма в ФГАОУ ВО «РУДН» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования - программам магистратуры в 2022 году (далее - Правила). Второй пакет представляет собой собственно портфолио.

Вступительное испытание в магистратуру УНИСОП РУДН проводится в форме портфолио (конкурса документов), в соответствии расписанием, утвержденным приказом ректора РУДН.

Для проведения вступительного испытания приказом по университету организуется экзаменационная комиссия.

Для оценки знаний, опыта и мотивации поступающего используется структура вступительного испытания, указанная в настоящей программе.

Все элементы вступительного испытания, полностью или частично представленные поступающим в виде соответствующих документов, в совокупности образуют его портфолио.

Каждое портфолио проверяется не менее чем двумя членами экзаменационной комиссии. При проверке работ экзаменаторы делают пометки, отражающие оценку элементов портфолио в соответствии с установленными настоящей программой критериями, и выставляют соответствующие баллы за каждый элемент портфолио. Суммарный балл за все портфолио заверяется подписью не менее чем двух членов экзаменационной комиссии с расшифровкой.

Все решения экзаменационной комиссии принимаются простым большинством голосов членов комиссии. В случае равенства голосов «за» и «против» председателю экзаменационной комиссии предоставляется право окончательного решения.

Баллы, выставленные по результатам оценки портфолио, переносятся цифрой и прописью в экзаменационную ведомость и заверяются двумя подписями экзаменаторов. Ведомость подписывает председатель экзаменационной комиссии.

Объявление итогов вступительного испытания происходит в соответствии с графиком оглашения результатов вступительных испытаний в магистратуру.

Обеспечение процесса оценки вступительного испытания необходимыми ресурсами осуществляется согласно Уставу РУДН.

### **О СТРУКТУРЕ (ЭЛЕМЕНТАХ) ПОРТФОЛИО, БАЛЛАХ ЗА КАЖДЫЙ ЭЛЕМЕНТ ПОРТФОЛИО И КРИТЕРИЯХ ОЦЕНКИ КАЖДОГО ЭЛЕМЕНТА ПОРТФОЛИО**

По каждой из позиций портфолио абитуриент может получить от 0 до максимально возможных 20 баллов (даже в случае набора большего количества баллов по совокупности критериев), что в сумме для портфолио при максимальной оценке может составить 100 баллов.

Критерии оценки каждого раздела портфолио представлены в таблице.

### **ИТОГОВЫЕ УСЛОВИЯ ЗАЧИСЛЕНИЯ**

Нижней границей оценки портфолио на основе представленных документов является 30 баллов. Поступающие, получившие более низкую оценку, к конкурсному отбору не допускаются.

Набравшие наибольшее количество баллов могут претендовать на поступление на места с бюджетным финансированием (там, где они имеются) в соответствии с их количеством и собственным местом в рейтинге по итогам конкурса.

### **СОСТАВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПОРТФОЛИО**

Магистерская программа «**Менеджмент международного образования**»

Магистерская программа «**Менеджмент довузовского образования**»

Магистерская программа «**Менеджмент высшего образования**»

Магистерская программа «**Организация деятельности специалистов психолого-медико-педагогической комиссии**»

	<b>Элемент портфолио</b>	<b>Содержание элемента и критерии оценки</b>	<b>Баллы (предусмотренные)</b>
1	Мотивационное письмо	• понимание абитуриентом специфики программы;	<b>до 15 баллов</b>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• обоснование выбора магистерской программы;</li> <li>• знакомство с учебными планами образовательной программы;</li> <li>• изложение ожидаемых результатов обучения, видение того, как обучение на программе поможет достижению собственных целей.</li> </ul>	
2	Диплом о высшем образовании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• средний балл диплома.</li> </ul>	<b>до 15 баллов</b>
3	Диплом с отличием		<b>5 баллов</b>
4	Дипломы победителя или лауреата конкурсов по проблематике программы, документы о получении именных стипендий за успехи в обучении и научно-исследовательской деятельности, документы, подтверждающие участие в грантовых проектах, а также подготовку поступающим проектов нормативных актов и методических рекомендаций по профилю программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• статус документа</li> <li>• количество документов (соответствие документов профилю программы).</li> </ul>	<b>до 5 баллов</b>
5	Наличие опыта профессиональной деятельности, соответствующей профилю программы	Договор с организацией, трудовая книжка; иные документы, подтверждающие опыт в данном направлении деятельности	<b>до 10 баллов</b>
6	Знание основных мировых иностранных языков (подтвержденными документально)	Международные дипломы, сертификаты, диплом переводчика, иные подтверждающие документы	<b>до 10 баллов</b>
7	<p><i>Собеседование</i></p> <p><i>Примечание:</i> Дата и место прохождения собеседования объявляются на сайте Приемной комиссии. Возможно проведение</p>	В ходе собеседования выявляется мотивация абитуриента к обучению на программе, понимание специфики обучения, цель и ожидаемые результаты получения образования	<b>до 20 баллов</b>

	<p>собеседования в дистанционном формате. Длительность собеседования до 15 мин.</p>		
8	<p>Рекомендации к поступлению на программу <i>Примечание:</i> оценивается только адресная рекомендация (для поступления на данную образовательную программу), с обязательным указанием информации о лице, давшем рекомендацию</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отражение академических заслуг поступающего, его достижений и потенциала в исследовательской работе;</li> <li>• практические навыки, которыми поступающий овладел в процессе профессиональной деятельности;</li> <li>• обоснование рекомендации к поступлению на магистерскую программу.</li> </ul>	до 10 баллов
9	<p>Публикационная активность</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• наличие публикаций (в том числе методических рекомендаций, учебно-методических пособий и др.), соответствующих профилю программы</li> <li>• академический статус журнала, в котором статья опубликована (импакт-фактор, нахождение в списке ВАК и международных баз данных (SCOPUS, WOS);</li> <li>• оригинальность (оценивается с использованием системы Антиплагиат);</li> </ul>	до 10 баллов
Итого			<b>до 100 баллов</b>